

Vorremmo piantare

Un albero per farlo

Crescere dopo di noi



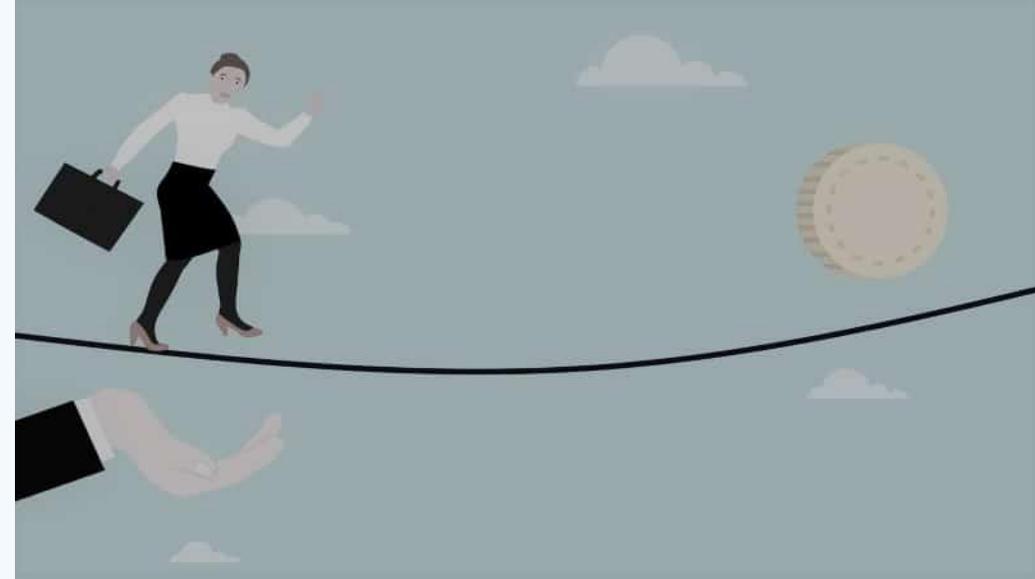
Assemblea Soci de «La Bottega del Possibile» Torre Pellice 25 giugno 2022

Ordine dei nostri lavori:

- *Il saluto di Mariena: passato, presente, futuro*
- *Approvazione bilancio consuntivo*
- *Adempimenti statutari*
- *Piano annuale*
- *Avvio piano di riorganizzazione*

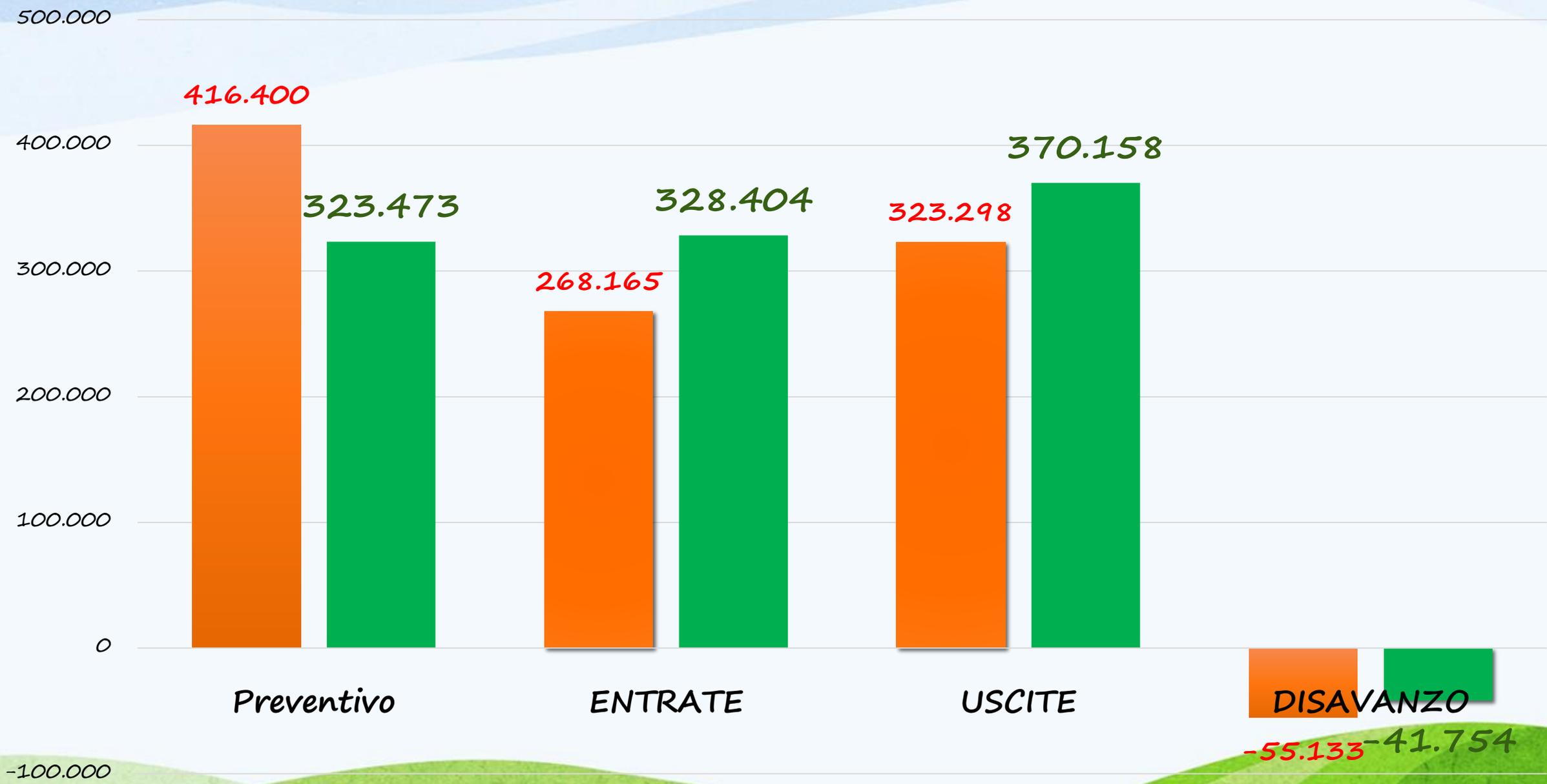
Il Bilancio consuntivo 2021 condizionato ancora dall'emergenza Covid

- Si ripresenta un contesto simile all'anno precedente
- Tuttavia è un bilancio nel quale emergono primi segnali di ripresa
- E' quindi opportuno analizzarlo tenendo conto del contesto e non fermandosi solo ai meri numeri



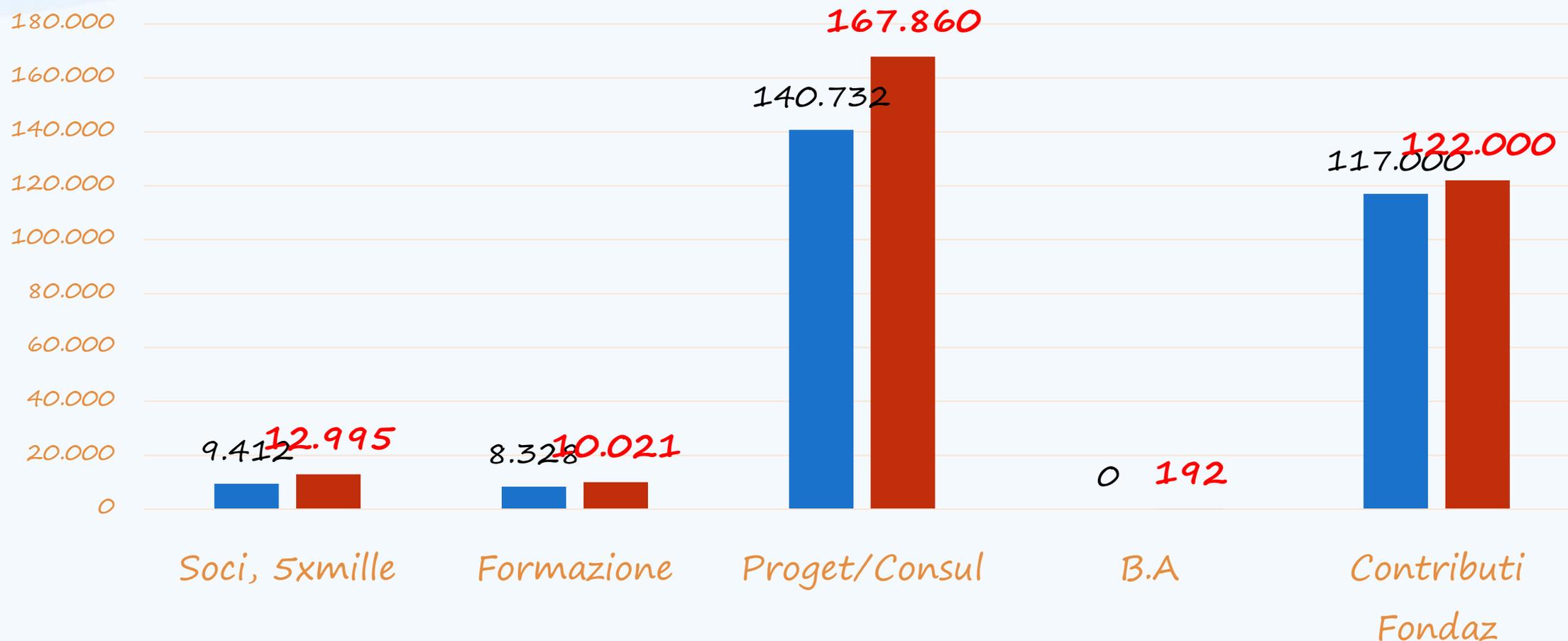
Il bilancio consuntivo descrive anche in questi particolari contesti emergenziali la nostra capacità di previsione e realizzazione

ENTRATE / USCITE 2020 - 2021



Composizione Entrate 2020 - 2021

Titolo del grafico

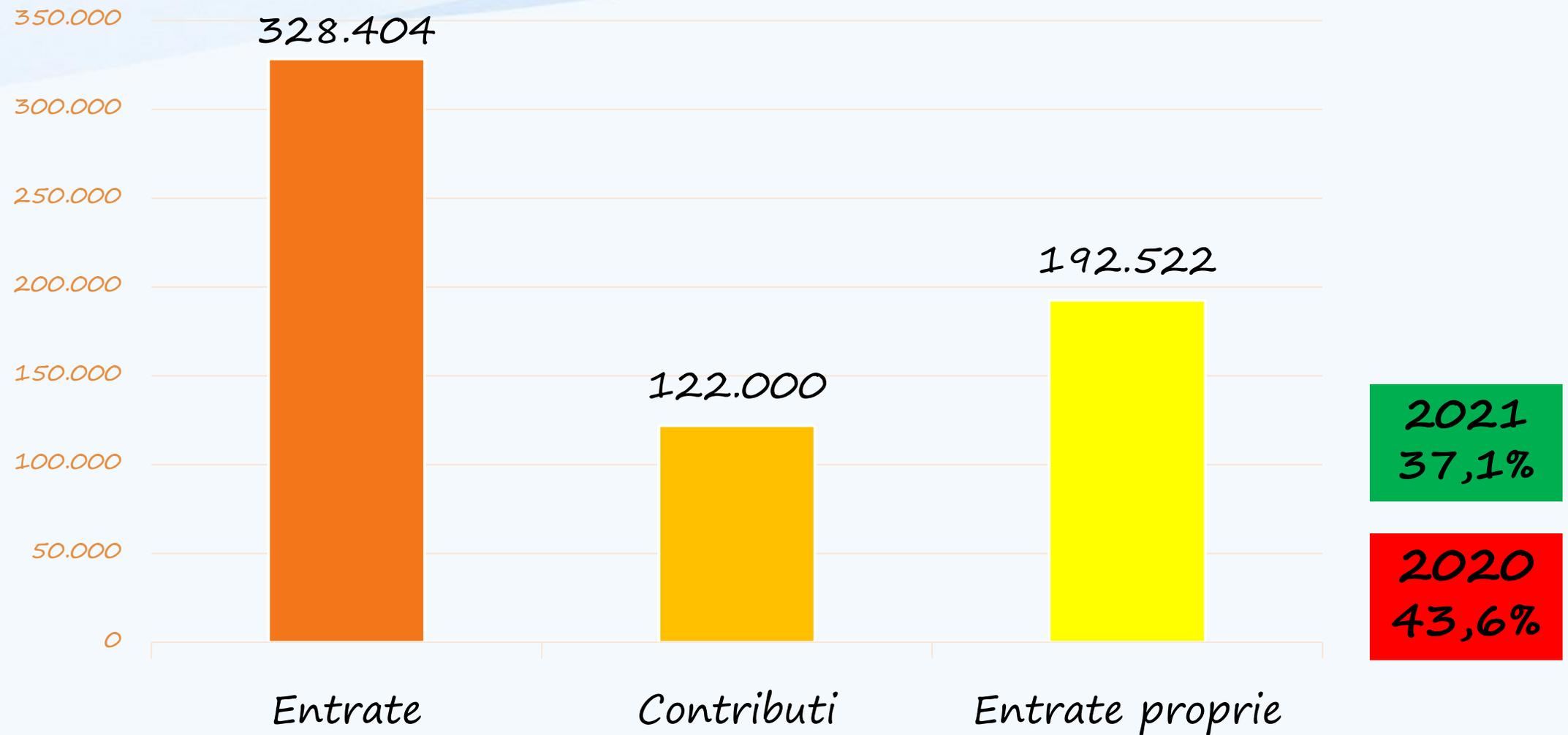


■ 2020 ■ 2021

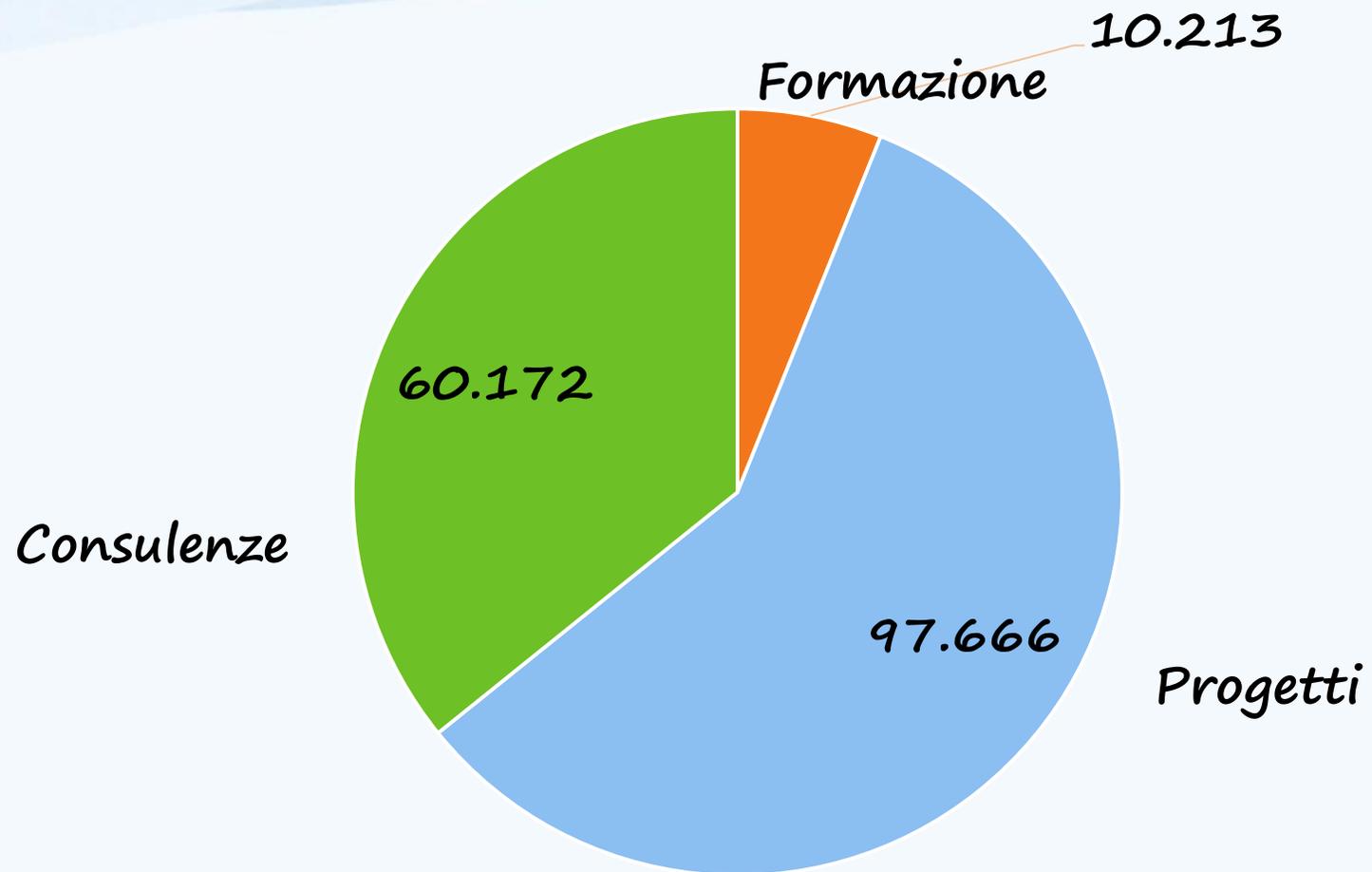
Composizione Uscite 2020 - 2021



Indice di dipendenza 2021

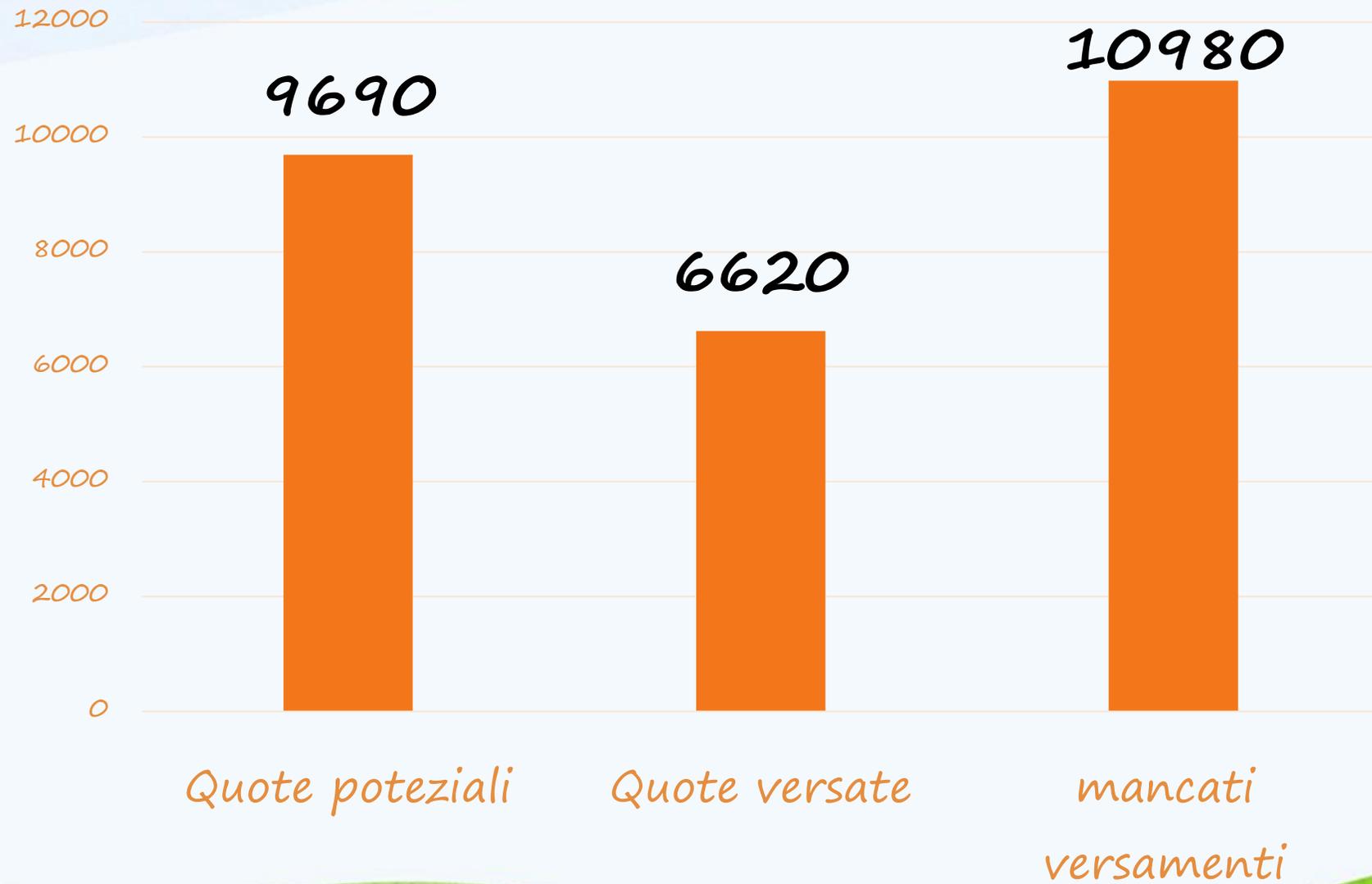


Ricavi dalle 3 Aree

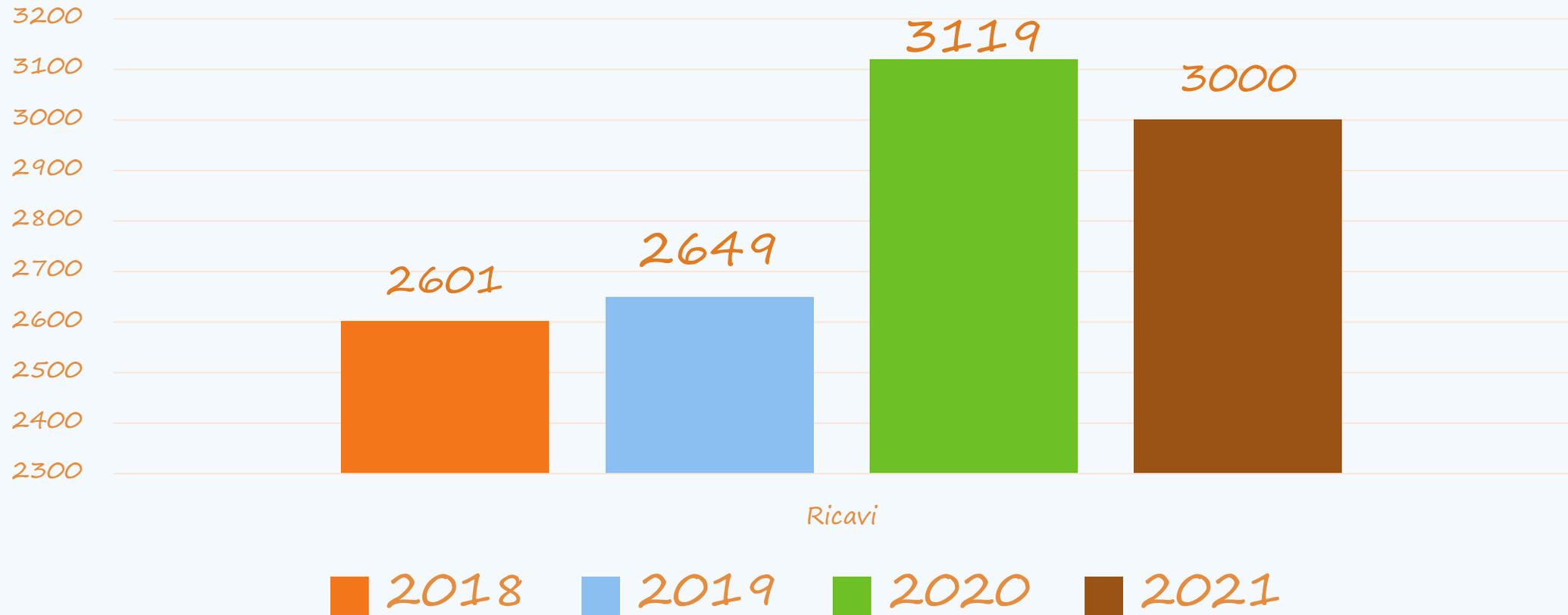


Formazione Progetti Consulenze

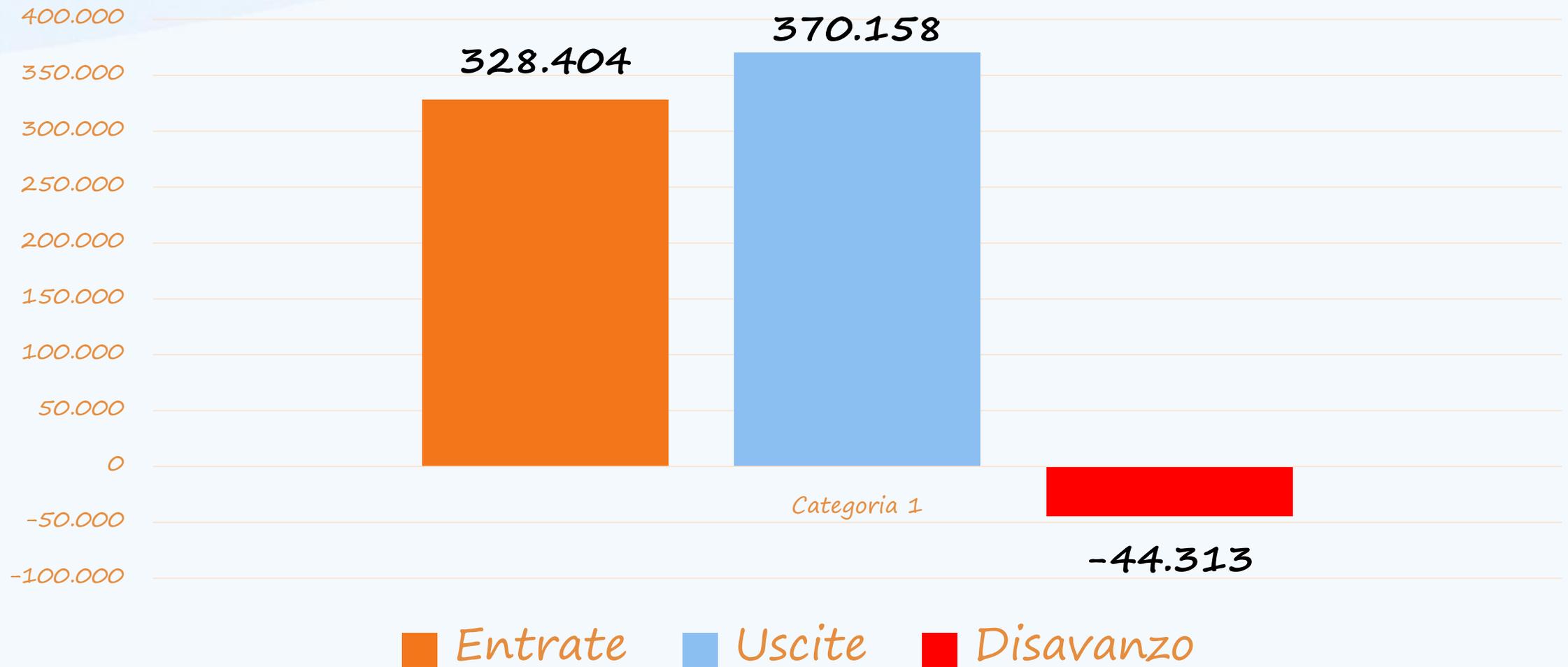
Ricavi dalle quote soci



Ricavi del 5 x 1000



Chiusura bilancio consuntivo



Oltre ai numeri: Cosa abbiamo realizzato



Il perdurare dell'emergenza sanitaria: le ricadute sulle nostre attività nel 2021

- ❑ *Blocco de La Borsa degli Attrezzi*
- ❑ *Reso molto più complesso e precarie le nostre progettualità (Ben Nasco e Piossasco)*
- ❑ *Disinvestimento(Rinvio) sulla formazione da parte degli Enti/Soggetti*
- ❑ *Rinvio di alcune consulenze/ progetti es Gruppo Arco, Fondaz De Mari (difficilmente realizzabili)*
- ❑ *Ridotte le nostre uscite pubbliche, utili per la promozione e ingaggio*
- ❑ *Reso più difficile la partecipazione anche dei soci*

Quali opportunità l'emergenza ha messo in campo

- Sdoganato la domiciliarità
- Dato avvio alla riorganizzazione del sistema dei servizi territoriali
- Preso avvio il PNRR
- Introdotti alcuni Leps:

1 Ass. Sociale ogni 5 mila abitanti

Supervisione personale servizi sociali

Dimissioni protette

Servizi per la non autosufficienza

Progetti dopo di noi e vita indipendente

La Bottega è stata un interlocutore riconosciuto

- **Riforma sulla non autosufficienza:**
 - * Interloquuto con commissione presieduta da Livia Turco
 - * Interloquuto con i sindacati pensionati a livello nazionale
 - * Contribuito a dare vita al Patto per un nuovo welfare per la non autosufficienza
 - * Portavoce a liv. Regionale dell'alleanza che ha dato vita all'appello «tuteliamoglianziani»
 - * Interloquuto con la commissione reg sanità del PD regionale

Dove siamo stati presenti:

- 10 - 20 Febbraio incontro con gli Amministratori del distretto dell'Ulss Scaligera
- 25 Febbraio Convegno UIL Pensionati nazionale
- 28 Giugno Roma incontro con l'On Livia Turco
- 29 Giugno congresso IFeC - Ferrara
- 2 Luglio Convegno Società scientifica Asiquas
- 9 Ottobre Centro servizi per il volontariato - Bergamo
- 12-13 Novembre Treviso «50 sfumature di cura»
- 18 Novembre Lecco - Spi Cgil (presentazione ricerca)
- 24 Novembre Torino - Congresso Cisl Pensionati
- 25 Novembre Bologna Forum Non autosufficienza

L'attività di Consulenza prestata

- *Compagnia S. Paolo:*

- *Transform*
- *IntreCCi*

Fondazione CRC:

- *Comunità 2030*
- *Ricerca Azione sulle Residenze di Comunità*

Città metropolitana:

- *Socialab*

Ulss Scaligera:

- *Piani locali della Domiciliarità*

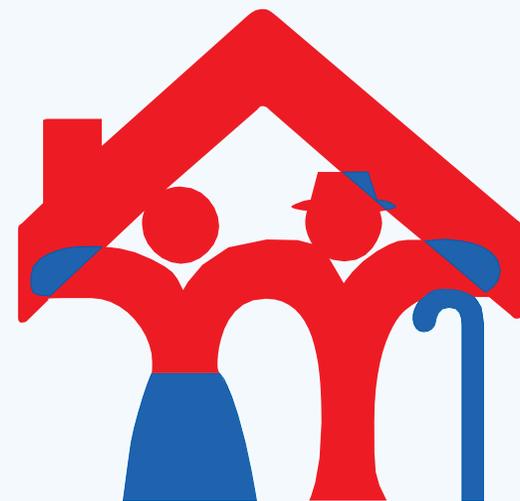


I Progetti che abbiamo seguito

- Ben-Nasco*
- Piossasco*
- L'informazione di prossimità a sostegno della presa in carico delle cronicità nel quartiere Vallette"*



Piano
Annuale 2022



Gli indirizzi che avevamo condiviso per fronteggiare alcune difficoltà che già emergevano

- Il varo di un piano di riorganizzazione*
- Rinnovo delle cariche sociali*
- Costruire nuove alleanze*
- Promuovere «Bottega» in nuove reti*
- Nuova offerta formativa: B.A. Digitale, un Catalogo, Formazione a distanza*
- Investire su nuove progettualità*

Gli ambiti che caratterizzano il Piano:

- PROMUOVERE LA CULTURA DELLA DOMICILIARITÀ
- REALIZZARE IL PIANO DI RIORGANIZZAZIONE
- RILANCIARE “LA BOTTEGA” NEL NUOVO CONTESTO APERTOSI CON IL PNRR
- DIFFERENZIARE E QUALIFICARE L’OFFERTA DI SERVIZI

Un piano suddiviso su 4 aree:

- *Ambito 1. Sviluppo e condivisione delle conoscenze*
- *Ambito 2: Investire sul lavoro in rete per promuovere conoscenze e pratiche in una cornice di salute comunitaria*
- *Ambito 3: Progetti, accompagnamenti e consulenze*
- *Ambito 4: Comunicazione, diffusione, sensibilizzazione*

Ambito 1: Sviluppo e condivisione delle conoscenze

- La Borsa degli Attrezzi centrata su un'offerta multicanale*
- Qualificazione del Centro di Documentazione*
- Ricerca e sviluppo di un sistema di Indicatori e linee guida, utili a orientare e valutare Piani locali della domiciliarità*

Ambito 2: Mantenimento e sviluppo della rete di Bottega

LA RETE DE LA BOTTEGA

Regione Piemonte

ASLTO3

Ulss Scaligera

Forum 3° settore Piemonte,

Forum Non Autosufficienza

Upipa

Cooperative:

Il sogno di una cosa

Il Riccio

Emmaus

Proposta 80

Itaca

Solidarietà

Valdocco

Frassati

Consorzio Socialcoop

CCS (MEA)

Namastè

Riviste:

Prospettive sociali e sanitarie

Welfare oggi, Animazione

sociale, Solidea, Perlungavita,

Welforum.it

Ordini reg.: Assistenti

Sociali, Infermieri,

Educatori

CNOAS

Reti naz.: Immaginabili

Risorse, Associazione

«Prima la Comunità»,

Patto per un nuovo

welfare per la on

Autosuff., DORS,

Community Building

Direttori Strutture:

Piosasco, Consolata Beinasco, Robilante,

Cuneo, Itis – Trieste, Israa-Treviso,

Fondazione Opera Pia Ciccarelli

Agenzie di Formazione:

Sfep

Inforcoop

Casa della carità

Associazioni:

Auser, Avo, Acli, Cipes,

Cittadinanzattiva

Piemonte, AIFeC, Libera,

Sindacati Pensionati

Piemonte,

Cgil Torino, Fnp Bergamo

Fondazioni:

Comp. San Paolo,

Fondaz. CRT,

Fondaz. CRC,

Fondazione Casa di Carità di Milano

Fondazione Santa Clelia Barbieri(BO)

Fondazione De Mari

Fondaz. Carispezia

Fondazione Paideia



SOCI

Comuni di:

Torino

Torre Pellice

Piosasco

Rivalta

Bruino

Beinasco

**Rete dei
Formatori**

Consorzi: Cidis,

Ciss, Cuneo, Alba,

Bra, Moncalieri,

Alessandria,

Verbano, Cusio

Ossola

Università di:

Torino

Piemonte Orientale

Master Infermieristica di
famiglia

Ambito 3: Progetti, accompagnamenti e consulenze

- Concorrere alla nascita di una Fondazione di partecipazione nella provincia di Cuneo
- SocialLab: Accompagnamento e supporto scientifico alla Città Metropolitana di Torino per la realizzazione del progetto ALCOTRA PITER "Graies"
- Capitalizzare la sperimentazione nel Comune di Piossasco e promuoverne lo sviluppo anche in altri territori
- Contribuire a promuovere i laboratori della domiciliarità a Bergamo

Ambito 4: Comunicazione, diffusione, sensibilizzazione

- Rilancio della carta dei valori
- Riprogettazione del sito web per rilanciare “Bottega”
- Pubblicazione di una nuova edizione del Dizionario del Lavoro di Cura
- Caratterizzazione della newsletter “Domiciliando”, promuovendola anche come canale di promozione di un’idea di salute comunitaria

Piano per la cui realizzazione sono necessari:

- La partecipazione e sostegno attivo dei soci*
- La disponibilità e impegno di tutta la struttura*
- Stare in relazione con la nostra rete*
- Attuare il progetto di riorganizzazione generale*

Le nostre attuali scelte sulla struttura operativa

- La scelta di investire sul personale dipendente*
- Di rivedere le funzioni attribuite*
- Di rafforzare la propria struttura anche con figure qualificate e giovani*
- Di affidarsi ad alcuni consulenti esterni per costruire una piccola squadra di collaboratori che condividono la nostra mission*

Il gruppo dirigente attuale de La Bottega

- *Presidente*
- *Presidente Onoraria*
- *Comitato Esecutivo*
- *Collegio dei Probiviri*

ATTUALE ORGANIGRAMMA PROVVISORIO

Presidente

S. Rao

Coordinatore

M. Vai

Area Progetti

S. Guarna

*Area Consulenze e
Ricerca*

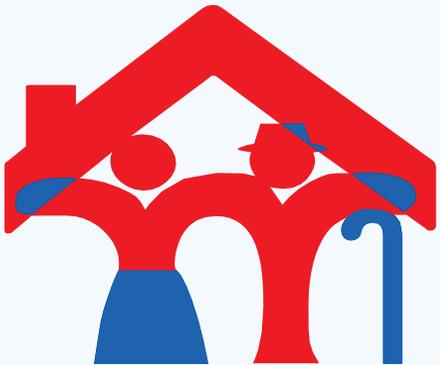
L. Ceccarini

*Amministrazione e
Contabilità*

S. Cappella

*Area Qualità
ECM
Centro
Documentazione
O. Geymonat*

La nostra
organizzazione
interna
supportata dai
soci volontari



Gruppo
Programmazione

Gruppo Disabilità

Gruppo Centro
Documentazione

Soci e collaboratori

Il progetto di Riorganizzazione: Rigenerare il Presente per Abitare il Futuro



Il contributo della Compagnia di S. Paolo per la sua attuazione

Il processo di riorganizzazione

- *Sulla struttura organizzativa*
- *Sulla struttura operativa*
- *Sul coinvolgimento dei soci*
- *Sulla qualificazione e innovazione della nostra offerta*
- *Sul varo di un piano di comunicazione*

Idee e obiettivi di sviluppo e trasformazione che si intende perseguire nel medio - lungo periodo 1)

- Ridefinire il ruolo e l'operatività delle persone che operano in modo retribuito all'interno della nostra associazione ;
- Razionalizzare e rendere più sinergico il rapporto tra dipendenti e volontari;
- Ampliare la base sociale e dei volontari disponibili ad impegnare una parte del loro tempo nell'associazione
- Individuare, scegliere e implementare forme organizzative e gestionali più solide, adeguate al complesso dei servizi dell'associazione e alla necessità di promuovere innovazione e sviluppo;
- Strutturare i processi di programmazione, pianificazione, in modo da consentire una scelta chiara delle priorità da perseguire

Idee e obiettivi di sviluppo e trasformazione che si intende perseguire nel medio - lungo periodo 2)

- Rivedere il modello di governance
- Digitalizzare progressivamente tutti i processi, formando al nostro interno una cultura digitale adeguata alla mission e agli scopi dell'ente;
- Individuare, sperimentare e consolidare nuovi servizi, nuove alleanze e collaborazioni e nuovi ambiti di attività, anche allo scopo di diversificare le entrate e ridurre il tasso di dipendenza economica dai contributi della Compagnia;
- Valorizzare maggiormente le competenze presenti al nostro interno specie in campo metodologico e valutativo,
- Recuperare progressivamente le perdite maturate durante gli anni della pandemia

Il gruppo dei soci e socie che stanno contribuendo all'attuazione

Francesco Agli
Claudio Caffarena
Pierluigi Ossola
Gianni Garena
Mauro Ferrari
Guido Bodda
Fausto Lamberti
Patrizia Mathieu
Renata Fenoglio
Toni Crosetto
Salvatore Rao

Stefania Capella
Ombretta Geymonat
Luana Ceccarini
Selene Guarna
Massimo Vai

L'obiettivo strategico individuato:

Valorizzare e rilanciare, nel nuovo contesto italiano della programmazione sociale partecipata e dell'amministrazione condivisa, la cultura della domiciliarità attraverso il consolidamento e la diffusione dei saperi e delle competenze della Bottega del Possibile, il potenziamento della sua capacità organizzativa e di ingaggio dei soci nei processi trasformativi e l'innovazione del suo sistema di offerta per l'accompagnamento dei territori nel ridisegno della domiciliarità e della sua organizzazione locale.

- periodo di sviluppo: 1 marzo 2022 - 30 giugno 2023*

OutA4:F10come\ Output\Attività		Nome\Cognome (Responsabile Output)	Stato Attuale	Prossimi step	Risorse esterne finanziarie a supporto
1	Outcome 1 Adozione di un nuovo Piano Strategico pluriennale impact oriented per l'associazione	Salvatore Rao	Rielaborazione piano annuale Comp S. Paolo	Approvazione assemblea di giugno Piano annuale base x quello pluriennale	In parte le attività sono sostenute dal contributo della Compagnia S.Paolo
1.1	Output 1.1 Definizione partecipata di una nuova forma organizzativa de La Bottega del Possibile indirizzata a valorizzare le competenze presenti al suo interno, mobilitare maggiormente i soci e attivare alleanze e sinergie strategiche	Salvatore Rao Pierluigi Ossola	Elaborazione che deve tener conto dei lavoro del gruppo 1.1.1 che potrà essere predisposta x ass di novembre	Ass di Novembre definizione nuova forma organizzativa	Area che deve intrecciarsi e integrarsi con i lavori del gruppo 1.1.2
	Attività 1.1.1 Re-Engagement dei soci mediante la partecipazione attiva a un'analisi critica delle attuali forme organizzative di Bottega del Possibile, al fine di individuare le forme di organizzazione istituzionale e processuale più opportune per il perseguimento degli obiettivi strategici di Bottega	Claudio Caffarena Francesco Agli Pierluigi Ossola	Predisposto un primo documento da portare nell'ass. di giugno	Proposte da portare al vaglio dell'ass. di Novembre	On + 5.500
	Attività 1.1.2 Redazione partecipata dai soci di un nuovo piano strategico pluriennale e complessivo per l'Associazione, contenente obiettivi di impatto, obiettivi di processo indicatori per il monitoraggio, definizione delle forme organizzative e degli indirizzi di percorso per raggiungerli	Salvatore Rao Pierluigi Ossola Massimo Vai Guido Bodda	Rielaborazione piano annuale Comp S. Paolo adeguandolo come piano strategico pluriennale	Proposta di piano da portare al vaglio dell'ass. novembre	ON + 2.500
1.1	Attività 1.1.3 Adozione da parte degli organi associativi competenti di un piano strategico pluriennale, di un programma annuale e di un piano di lavoro trimestrale per il 2022-2023	Salvatore Rao Massimo Vai		Deliberazione del Piano annuale ass di giugno e quello pluriennale nell'Ass di Novembre	ON + 1.500
1.2	Output 1.2 Costruzione di un sistema innovativo e impact driven di offerta ai territori, mediante il quale La Bottega del Possibile possa orientare, con la propria cultura e i propri strumenti, i processi locali e regionali di pianificazione strategica integrata dei servizi di sostegno alla domiciliarità	Salvatore Rao Massimo Vai	Derivato delle attività che verranno sviluppate da parte dei gruppi: 1.2.1; 1.2.2;1.2.3		

1.2.1	Attività 1.2.1 Modellizzazione e "pacchettizzazione" dell'attuale offerta accompagnamento e supporto metodologico per Regioni, Enti Locali, ETS, Fondazioni e altri enti che intendano sviluppare piani territoriali integrati di supporto alla domiciliarità	Luana Ceccarini Mauro Ferrari	Sono stati predisposti 2 documenti/contributi base su cui impostare la definizione dei prodotti		On + 6.000
1.2.2	Attività 1.2.2 Impact design partecipato rispetto al sostegno alla domiciliarità, da incorporare nei nuovi prodotti realizzati	Selene Guarna Fausto Lamberti	In corso		ON + 7.500
1.2.3	Attività 1.2.3 Definizione di una nuova strategia di comunicazione e diffusione dei nuovi servizi offerti da Bottega e dal network che saprà attivare mediante il suo nuovo piano strategico	Selene Guarna Fausto Lamberti	Primo documento all'esame del gruppo	Incontri tra gruppi e con i referenti esterni specialisti	ON + DUNTER+ 4.000
1.2.4	Attività 1.2.4 Revisione de "La Borsa degli Attrezzi" e delle modalità organizzative dei seminari e implementazione dell'offerta formativa anche attraverso lo sviluppo di corsi FAD	Giovanni Garena Renata Fenoglio	Primo contributo di Gianni e Renata che aprono alla riorganizzazione su base triennale	Nuova offerta 2023 x fine novembre 2022?	DUNTER + 1.000
1.2.5	Attività 1.2.5 Lancio a livello nazionale, in collaborazione con il maggior numero possibile di partners istituzionali, strategici e operativi, della nuova offerta di Bottega	Salvatore Rao	processo che verrà attivato a seguito dei prodotti dei vari gruppi		DUNTER + 1.000
Follow-up \Monitoraggio		Luana Ceccarini Stefania Capella Ombretta Geymonat	attività presente		

“La speranza vede l'invisibile,
tocca l'intangibile, raggiunge l'impossibile

«L' aquilone della speranza»



Grazie